



ÉLŐ TUDOMÁNY

Stratégia 2021-2026

Pécsi Tudományegyetem Szentágotthai János Kutatóközpont



„A Pécsi Tudományegyetem Szentágotthai János Kutatóközpontja ...egyedülálló felkészültséggel rendelkezik és a transzlációs medicina elveinek, szemléletének és gyakorlatának hazai úttörője. A PTE SZKK kellő felkészültségű mind a vezetői, a szakemberi, az infrastrukturális, a szervezeti és a menedzsment képességek szempontjából, hogy egy országosra kiterjeszhető, számos műhelyt és projektet magában foglaló rendszert alakítson ki”

(NKFIH 2020)



A Szentágotthai János Kutatóközpont 2021-2026-os stratégiája

A Szentágotthai János Kutatóközpont (SzKK) a Pécsi Tudományegyetem (PTE) tudományos centruma és kiválósági központja, amely a kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenységek számára egyedülálló kutatói szakmai közösséget, magas színvonalú, modern műszer- és tudáshátteret, valamint korszerű laboratóriumokat biztosít.

Az SzKK-ban jelenleg 19 kutatócsoport és 5 társult tagként csatlakozó kutatócsoport több, mint 200 kutatója dolgozik. Kiemelt céljuk a nemzetközileg elismert magas színvonalú publikációs aktivitás, az ipari kapcsolatok erősítése, a pályázati aktivitás és versenyképesség növelése a nemzetközi mezőnyben is, a fiatal kutatók intenzív bevonása, valamint aktív részvétel a graduális és posztgraduális képzésben, utánpótlás nevelésében. A Kutatóközpont infrastruktúrája helyet ad egyetemünk kiemelt pályázatainak megvalósítására és oktatási célra egyaránt.

Az SzKK stratégiai célja és törekvése, hogy lehetőséget biztosítson az alap- és alkalmazott kutatások mellett a kutatásfejlesztési és innovációs tevékenységeknek is. A legfrissebb tudományos ismeretekre épülő, kutatás alapú újítások piacra vitelének szükségessége regionális, nemzeti és nemzetközi szintű prioritás. Az egyetem hagyományaiból fakadóan a központban zajló kutatások is elsősorban az orvosbiológiai területeken folynak, különös tekintettel az idegtudományi, endokrinológiai-immunológiai, genomikai, bioinformatikai platformokra, virológiai és gyógyszerkutatási-gyógyszerfejlesztési irányokra, valamint az élettelen természettudományok területén a zöldkémiai, elválasztástudományi és lineáris és nemlineáris terahertzes spektroszkópia témákra.

A PTE SZKK 2012-ben indult, mára meghatározó szerepet tölt be egyetemünk és régióink tudományos életében, hazai és nemzetközi szinten is ismertté, elismertté vált. Országosan egyedülálló tudás és technikai bázissal rendelkező szervezet, a PTE tudományos központja. Hazánkban egyedülálló szervezeti felépítéssel és működési modellel rendelkezik, hiszen az ország egyik legnagyobb egyetemének tudományos kiválóságainak, vezető kutatóinak, kiemelt



tudományos és innovációs potenciállal bíró projektjeinek ad otthont, megvalósítva ezzel a karok közötti inter- és multidiszciplináris szakmai együttműködést. A 8 éves működésünk tapasztalata rávilágított arra, hogy a tudományos és innovációs ökoszisztéma fejlődésére, a kutatási tevékenység pályázati finanszírozási elvárásaira, és a folyamatosan változó kihívásokra új válaszokat kell adnunk, képesnek kell lennünk megújulni a jól felépített és hatékonyan működő rendszereink megtartásával és megújításával.

Mindezt úgy szeretnénk megtenni, hogy építünk a PTE-vel közös hagyományainkra, az eddigi tapasztalatokra, és a tudományos, piaci és társadalmi környezeti igényekre, elvárásokra, lehetőségekre. Ehhez vezetői elkötelezettségre, alapítónk támogatására, a nálunk dolgozó kutatóink, munkatársaink bizalmára és együttműködésre van szükség. Megfogalmazzuk, mit szeretnénk- *vízió*, mi a küldetésünk – *misszió*, hova szeretnénk eljutni a következő 5 év során - *célok*, és hogyan szeretnénk ezt elérni– *a megvalósítás fókuszterületei, eszközei*.

Ezt tartalmazza az SzKK 2021-2026 időszakra szóló stratégiája.

2021. március 10.

Prof. Helyes Zsuzsanna - SzKK elnök



Tartalom

1. Helyzetelemzés

- 1.1 Értékek
- 1.2 Vízió
- 1.3 Misszió

2. Célok

- 2.1 Nemzetközi tudományos kiválóság
- 2.2 Finanszírozás növelése
- 2.3 Innováció
- 2.4 Szervezeti megújulás

3. A célok eléréséhez vezető eszközök

3.1 Nemzetközi tudományos kiválóság

- Tudományos eredmények, publikációk
- Kutatási portfólió fejlesztése, Nemzeti Laboratóriumok és Core Facilitások
- Együttműködések erősítése

3.2 Finanszírozási források növelése

- Pályázati források
- Infrastruktúra fejlesztési támogatások
- Saját bevétel növelése: K+F+I szerződések és szolgáltatások

3.3 Innováció

- Korai orvosbiológiai innováció menedzsment

3.4 Szervezeti megújulás

- Új működési modell bevezetése: SzKK 2.0
- Minőségirányítási Rendszer - MIR
- Európai kutatási infrastruktúra (ERIC) koordinációs központ, hálózatok
- SzKK „Omikai Kutatások Központja”

4. Horizontális támogató folyamatok

- 4.1 Stratégiai menedzsment
- 4.2 Nemzetközi láthatóság
- 4.3 Karokon átívelő oktatás, képzés, tehetséggondozás és utánpótlásnevelés
- 4.4 Kapcsolati, tudományos és tudománynpszerűsítő kommunikáció

5. A stratégia célrendszere

1. Helyzetelemzés

A SzKK egyedülállóan speciális tudományos szervezet, egy vezető egyetem karokon átívelő, orvosi biológiai fókuszú, de multidiszciplináris kutatóintézménye. Alapvető célja a kutatómunka és a tudományos színvonal nemzetközi viszonyításban is megjelenő eredményességének növelése, illetve legújabb egyetemi és országos stratégiába illeszkedően a kutatások társadalmi és gazdasági hasznosíthatóságának biztosítása. Ehhez elengedhetetlen a hazai és nemzetközi tudományos életbe való még intenzívebb bekapcsolódás, nemzetközi pályázati és alternatív (üzleti, NGO és más non-profit) finanszírozási források, ipari-üzleti együttműködések kiaknázása. E törekvés hatékonysága, eredményessége nagyban köszönhető a nemzetközi láthatóságnak és a nemzetközi szakmai szervezeti tagságoknak, ami az SzKK-ban folyó munka megfelelő kommunikációjára is támaszkodik. A sikerhez e feltételek, a magas szakmai színvonal, a szükséges pályázati finanszírozás, valamint az ipari együttműködő és/vagy hasznosító partnereink – technológia transzfer – egymással szoros összefüggésben való fejlesztésére van szükség.

1.1 Értékek, erősségek

- Tudományos kiválósági központ, nemzetközi szinten jegyzett kutatócsoportok
- Hazai és nemzetközi tudományos, K+F+I elvárások mentén alakítható kutatási portfólió
- *Core Facility* (kutatástámogató laboratóriumok) rendszer
- Nemzeti Laboratóriumok
- Klinikák szakmai közelsége, a klinikai intézetekkel, kutatásokkal való szoros együttműködés; erős transzlációs medicina kapcsolatrendszer és szemlélet
- Egyetemi karok (ÁOK, TTK, ETK, GyTK, MIK) részvételével megvalósuló interdiszciplináris szemlélet
- Fiatal egyetemi szervezeti egységként nagyrészt önálló működés, fejlődni akaró és fejlődőképes szakmai közösség
- Az újra nyitott, változásokra gyorsan reagáló, minőségi kutatást elváró tudományos, szakmai és vezetői hozzáállás
- Európai kutatási infrastruktúrákhoz (ERIC) való kapcsolódás és vezető szerepvállalás



1.2 Vízió

Az SzKK az orvosbiológiai kutatások területén Közép-Kelet Európában az első három kutatóintézete közé kerül, olyan transzdiszciplináris kiválósági központtá válik, amely nyitott az innovációra és előmozdítja a kutatási eredmények társadalmi és gazdasági hasznosulását.

A stratégia végrehajtásával kívánjuk elérni, hogy az SzKK néhány éven belül olyan szervezetté váljon, amely az orvosbiológiai és hozzá kapcsolódó természettudományi (kémiai, fizikai) kutatások területén nemzetközi összehasonlításban is fejlődő, a hazai és nemzetközi tudományos életbe még intenzívebben bekapcsolódó, transzdiszciplináris kutatóhelyként működik.

1.3 Misszió

Az SzKK a PTE tudományos központjaként orvosbiológiai és az ahhoz kapcsolódó élő-és élettelen természettudományos területeken fejleszti a régió és az ország kutatási és innovációs tevékenységét, a tudomány, a társadalom és a gazdaság együttműködését. Európai léptékkal is példaértékű tudományos közösséget alkot.

Annak érdekében, hogy megfeleljen a hazai és nemzetközi elvárásoknak, az SzKK menedzsmentje nyitott az innovációra, továbbá a szakmai kiválóságot és a hatékonyságot előtérbe helyező minőségbiztosítási rendszer fejlesztése és működtetése mellett kötelezte el magát. Ezáltal az SzKK képes a tudományos színvonalat folyamatosan növelni mindemellett elősegíteni a kutatások társadalmi hasznosulását. Mindezt olyan szakmai, kutató közösséggel együttműködésben kívánjuk elérni, melynek hagyományaira építve egyedülállóan támogató környezetet létesítünk.

2. Célok

2.1 Nemzetközi tudományos kiválóság

A tudományos eredmények, publikációk számának és minőségének dinamikus növelése, a kutatási portfólió fókuszált fejlesztése, a Nemzeti Laboratóriumok, Core Facility rendszer, valamint a Biobank Adatbázis kialakítása segítségével, a kutatási együttműködések erősítésével, illetve hazai és nemzetközi kutatók bevonásával.

2.2 Finanszírozás növelése

A szükséges speciális, ugyanakkor több különböző tudományterületen folyó kutatásra fókuszált **pályázati és piaci finanszírozás növelése (saját bevétel, K+F+I)**, elsősorban közvetlen európai és nemzetközi forrásokból.

2.3 Innováció

A kutatási eredmények ipari hasznosíthatóságának– technológia transzfer – fejlesztése érdekében, a **korai innovációs** aktivitás hatékonyabbá tétele, több aktív és minőségileg kiemelkedő **kutatás-fejlesztési együttműködés kialakítása és fenntartása.**

2.4 Szervezeti megújulás – SzKK 2.0

Minőségirányítási rendszer (MIR) kidolgozása és alkalmazása, a hatékony működés, fejlesztések (pl. Core Facility, műszerpark) megkövetelik, hogy a Kutatóközpont mind humán és infrastrukturális kapacitásaiban, mind kompetenciáiban megújuljon, bővüljön, amely nélkülözhetetlen a célok megvalósításához.

3. A célok eléréséhez vezető eszközök

3.1 Nemzetközi Tudományos kiválóság

- Tudományos eredmények, publikációk

Az SzKK a PTE kiválósági központja, amely a kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenységek számára egyedülálló kutatói szakmai közösséget, magas színvonalú, modern műszer- és tudáshátteret, valamint korszerű laboratóriumokat biztosít. Kiemelt célunk a nemzetközileg elismert magas színvonalú publikációs aktivitás. A publikációk minősége és mennyisége jól nyomon követhető indikátora a tudományos kiválóságnak. A jelenlegi évi 200-250 döntően Q1/D1 minősítésű folyóiratban megjelent cikk vonatkozásában 2026-ra évi +10%-os növekedést prognosztizálunk (Q1/D1: 80% arányban), ennek érdekében kutatócsoportonkénti lebontásban, min. évi 3 Q1/D1 publikációt tűzünk célként kutató közösségünk elé.

- Kutatási portfólió fejlesztése

Az egyetem hagyományaiból fakadóan a kutatóközpontban zajló kutatások is elsősorban az orvosbiológiai területeken folynak, különös tekintettel az idegtudományi, endokrinológiai-immunológiai, genomikai, bioinformatikai platformokra, , virológiai és gyógyszerkutatási-gyógyszerfejlesztési irányokra, valamint az élettelen természettudományok területén a zöldkémiai, elválasztástudományi és lineáris és nemlineáris terahertzes spektroszkópia témákra.

Az induláskor kialakított klaszter felosztások alapján véghezvitt fejlődés újabb állomásán **koncentráltan kívánjuk fejleszteni az alapvető tudományos fókuszterületeket**, melyek a következők:

Kiemelt orvosbiológiai kutatási területek, projektek:

- Idegtudományok, neurofarmakológia
- Virologia, fertőző betegségek
- Endokrinológia, immunológia, reprodukció
- Transzlációs medicina, gyógyszerkutatás-gyógyszerfejlesztés
- Genomika és bioinformatika



területein a molekuláris mechanizmusok feltérképezése, a betegségek megelőzése, és új kezelési stratégiák transzlációs megközelítése.

Ezekhez kapcsolódó kiemelt élettelen természettudományi kutatási területek, projektek:

- **Környezetbarát szintetikus kémia (farmakológiai fontosságú vegyületek szintézise)**
- **Elválasztástudomány (biológiai fontosságú származékok elválasztása)**
- **Lineáris és nemlineáris terahertzes spektroszkópia**

Kutatásaink transzlációs jellegéből fakadóan, valamint egyetemünk hagyományaira (karokon és klinikai tudományterületeken átívelő kutatási portfólió) alapozva — az SzKK befogad minden olyan projektet és kutatócsoportot, amely eleget tesz a tudományos kiválóságnak, alkalmazkodik és aktív szereplőjévé válik az SzKK szakmai közösségének, valamint a tudományos kutatással szemben jelentkező társadalmi és piaci igényekre kíván válaszokat adni. A kutatási portfólió fejlesztését a minőségbiztosítási rendszer keretében folyamatos értékelés, kiválóság alapú szelekció, illetve különböző kutatást támogató folyamatok (horizontális támogató folyamatok) segítségével tervezzük biztosítani.

- **Nemzeti Laboratóriumok**

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium kezdeményezésére létrehozott nemzeti laboratóriumok a nemzetgazdaság számára különösen ígéretes tématerületek hazai tudás centrumait fogják össze és a legfontosabb világméretű kihívásokra fókuszálnak. A több éves, kiemelt nemzeti program a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFIH) kezelésében valósul meg. Az SzKK 2020 év végén az alábbi két nemzeti laboratórium létrehozásában, működtetésében kapott kiemelt lehetőséget:

Humán Reprodukciós Nemzeti Laboratórium (szakmai vezető: Prof. Dr. Kovács L. Gábor).

Magyarországon a meddőségi problémával küzdő házaspárok száma eléri a párok 15%-át (150 ezer pár). A Kormány felismerte ennek a problémának a nagyságát, és ingyenessé tette a meddőségi vizsgálatokat a nők és a férfiak számára, valamint elkötelezett az iránt, hogy a



jövőben nem lehetnek várólisták a meddőségkezelésben Magyarországon. A sikeres meddőségi kezelésekhöz, az asszisztált reprodukciós kezelések hatékonyságának növeléséhez, a demográfiai stabilitás megteremtéséhez elengedhetetlenek a humán reprodukció területén végzett széleskörű, innovatív, élvonalbeli infrastrukturális háttérrel támogatott integrált klinikai kutatások és fejlesztések. A Humán Reprodukciós Nemzeti Laboratórium szakmailag irányítja az elméleti és klinikai kutatásokat, pályázatokat, szakmai programokat, a befogadott európai és USA szabadalmak alkalmazását, doktori programjainkat és core facility igényű műszeres beruházásokat (pl.: új-generációs szekvenálás, tömegspektrometria, stb.) Integrálja az Egyetemen belül és kívül működő kutatócsoportokat, vállalatokat, szakmai szervezeteket is. Feladata a kutatási programok kidolgozása, kutató teamek összeállítása, tudásmegosztás.

Virologiai Nemzeti Laboratórium (szakmai vezető: Prof. Dr. Jakab Ferenc)

A fertőző betegségek világméretű fenyegetettsége és terjedése komoly társadalmi, egészségügyi kockázatot jelent minden nemzet számára. A lokális problémák megoldása mellett, minden esetben közös nemzeti és nemzetközi összefogás szükséges. Az elmúlt években, hazánkban is egyre nagyobb számban jelentek-, illetve erősödtek meg új fertőző betegségek, amelyek szignifikáns társadalmi fenyegetést jelentenek. Éppen ezért a Virologiai Nemzeti Laboratórium célja a Pécsi Tudományegyetem, Szentágotthai János Kutatóközpont kötelékén belül működő komplex virológiai laboratóriumi egység kutatási teljesítményének és kutatás-fejlesztési tevékenységének növelése és ezzel párhuzamosan a hazai és nemzetközi szintű kutatási hálózatok munkájában történő részvétel erősítése. Hazánkban a PTE rendelkezik az egyetlen olyan komplex virológiai kutatólaboratóriummal, amelyet tisztán kutatási és nem járványügyi feladatok elvégzésére hoztak létre. Ennek megfelelően az itt munkát végző fiatal kollégák az egyetemi prioritásoknak megfelelően a nemzetközileg elismert, kimagasló tudományos eredmények elérését tűzték ki célul. A Virologiai Nemzeti Laboratórium, az előbb ismertetett kiemelkedő kutatási facilitás bevonásával és irányítási szerepével egy nemzeti virológiai kutatási hálózat alapját képezi.

2021. elején további 3 nemzeti laboratórium pályázat van folyamatban SzKK részvétellel, célunk ezek bővítése, tevékenységük segítése.

- **Core Facility rendszer**

A kutatási infrastruktúra hatékony működtetése és fejlesztése érdekében kutatást támogató laboratóriumok, CF-ek kerültek kialakításra, melyek jelentős tudományos és innovációs potenciált és kollaborációs lehetőséget hordoznak. Ezek mentén a kutatási hálózatokba való bekapcsolódás, a pályázati aktivitás növelése is erősödik.

A tudományos fejlődés gyakran együtt jár a technológiai fejlődéssel és az interdiszciplináris kutatással. Az élettudományok olyan jelentős áttörései, mint például a teljes genom megfejtése vagy a precíziós orvoslás az új technológiák előretörése, valamint a különböző tudományterületen dolgozók (biológusok, fizikusok, matematikusok és informatikusok) közös erőfeszítései eredményeként jött létre. Ezek az eredmények nem lennének lehetségesek olyan kutatást támogató infrastruktúrák (CF-ek) nélkül, amelyek speciális technológiákat és szakértelmet nyújtanak és elősegítették a versenyképes interdiszciplináris tudomány szempontjából döntő fontosságú együttműködési környezet kialakítását. A jelenlegi orvosi biológiai revolúció, valamint a különböző egyetemi intézetekben és kutatócsoportokban dolgozó kutatók által alkalmazott interdiszciplináris megközelítésekhez szükséges technológiák biztosítása és fenntartása központi kutatástámogatási laboratóriumokban nagyobb hatékonysággal megoldható. E technológiák beszerzését, hatékony és átlátható üzemeltetését, adminisztrációját és fejlesztését az SzKK felvállalta és feladatának tekinti.

A Kutatóközpontban a következő 8 CF működik: Állatház, Flow cytometria, Genomika és bioinformatika, Kisállat képalkotás, Nano-Bio-Imaging, Sejt és Szövettenyésztés, Szövettan és Fénymikroszkópia, Tömegspektrometria.

Biobank és Adatbázis

A SzKK felismerte a biobankok növekvő szerepét mind a kutatásokban, mind a transzlációs medicinában. Klinikai háttérünket és a 2020-as BBMRI csatlakozásunkat kihasználva PTE-SzKK Biobank és Adatbázis létrehozását kezdeményeztük. A SzKK biobank adatbázis a CF portfólió tagjaként fog működni, a mintákkal kapcsolatos strukturált adatokat kezelni és menedzselni, amely akár szolgáltatásként is igénybe vehető mind SzKK, PTE, valamint külső egyetemi és ipari felhasználók számára. Hosszútávú célunk egy PTE központosított, minőségbiztosított biobank létrehozása, és ehhez középtávú célként forrásbevonást, pályázat kiírását kezdeményezzük az infrastruktúra létrehozása és fenntartása céljából. A PTE Biobank a *Tudományos és Innovációs Park (TIP)* projekt részeként definiálható és megvalósítható.

- Együtműködések erősítése

A tudományos kiválóság fenntartását és fejlesztését az orvosbiológiai és természettudományi kutatási fókuszterületek meghatározása mellett az interdiszciplinaritás hatékony fenntartása, a szinergizmus és a komplementaritás maximális kihasználásával valósítjuk meg. A klinikummal való szoros összeköttetésben zajló transzlációs kutatási projektjeink fenntartása és fejlesztése, aktív együttműködések, pályázati finanszírozás és a nemzetközi szervezeti tagságokban – elsősorban ERIC kutatási infrastruktúrák – rejlő szinergiák kiaknázásával lehetséges.

A tudományos kiválóság fejlesztéséhez is – a stratégiában foglalt többi elem megvalósítása mellett - hozzájárulnak horizontális támogató folyamataink. A nemzetközi tudományos kiválóság és láthatóság növelése, valamint ezek segítségével egymást erősítő folyamatok indukálása a kutatómunkában, az innovációs tevékenységben és a technológia transzferben. Tudományos, valamint kutatás-fejlesztési céljainkat stratégiánk további pilléreivel összehangoltan kívánjuk megvalósítani, és így lépéselőnyhöz juttatni az SzKK-t és az itt zajló kutatómunkát a K+F+I infrastruktúra többi szereplőjével szemben.

3.2 Finanszírozás növelése

- Pályázati források

A tudományos, kutatói tevékenység finanszírozási struktúrájának legfőbb eleme a hazai és nemzetközi pályázati támogatás. A 2021-2026-os stratégia célja a pályázati források jelentős növelése. A tudományos kiválóság fejlesztése, eredményeink bemutatása, a nemzetközi láthatóság előmozdítása iránti törekvések eredményeként az elnyert – elsősorban közvetlen EU-s – pályázati források bővülését látjuk, az innovációs eredmények, ipari kapcsolatok kiterjesztése és elmélyítése nyomán megvalósuló kutatáshasznosítási bevételekkel együtt. A PTE Pályázati Igazgatóságával, valamint az érintett karokkal szoros együttműködésben megvalósítandó folyamat eredményei számszerűsítve következőket jelentik az előttünk álló időszakban:

- hazai beadott pályázatok számának kétszeresére,
- nemzetközi, elsősorban H2020 beadott pályázatok számának háromszorosára,
- pályázati bevétel összességében kétszeresére

növelése 2026 végére.

A pályázati sikeresség növelésében kiemelten fontos szerepe van a nemzetközi kutatási infrastruktúráknak. Meglévő ERIC tagságaink – HECRIN, ELIXIR, Euro-Bioimaging – mellett 2020-ban sikeresen csatlakoztunk a BBMRI magyarországi node-jához, valamint folyamatban van a FNH-RI – melynek magyar konzorciumában a SzKK alapítóként vesz részt - EU bizottság általi ERIC akkreditációja. A jövő tervei között szerepel a virológiai laboratóriumi, kutatási infrastruktúrákat összefogó ERINHA, valamint a transzlációs területen aktív EATRIS tagságunk szervezése is. Lényeges érv a meglévő tagságok aktív fenntartása és sikeres további csatlakozások mellett, hogy az ERIC szervezetek számára a Horizon Europe pályázatokon való sikeres részvétel aránya 3-5-szörösére növekedhet.

- Infrastruktúra-fejlesztési támogatások

A jelentősebb, stratégiai fontosságú fejlesztések elképzelhetetlenek a szükséges infrastruktúra beruházások nélkül -ld. pl. Nemzeti Laboratóriumok – melyhez a kormányzati szerepvállalás

elengedhetetlen. Stratégiai – egyetemi és országos jelentőségű fejlesztési terveink tartalmazzák többek között a PTE számára is közvetlen stratégiai előnyt biztosító PTE Biobank rendszerben történő szerepvállalást a SzKK Biobank Adatbázis projekt keretében. A projekt az SzKK-PTE BBMRI ERIC kutatási infrastruktúrához történt nemzeti szintű csatlakozása következtében is elvárásokat támaszt a csatlakozók számára.

- Saját bevétel növelése: K+F +I szerződések és szolgáltatások

A SzKK stratégiájában szintén fontos szerep jut a pályázati forrásokhoz való hozzáférés sikerességének előmozdítása mellett a saját bevételek növelése, elsősorban ipari-tudományos K+F+I projektek megvalósítása által, valamint a CF működtetése, kihasználásából származó bevételek évi 20-25%-os növelése révén.

A vállalatok szintén fontos partnerek lehetnek az új alkalmazások fejlesztésében, amelyek mindkét fél számára előnyökkel járnak. Szükség esetén a vállalatok saját infrastruktúráját is működtethetnek egy adott CF-ben, ezáltal minimalizálva a teljes munkaidőben történő teljes beruházás szükségességét több teljes munkaidős alkalmazott mellett. A CF hozzájárulhat a közös módszer-fejlesztéshez a rendelkezésre álló szakértelmével, ezáltal szabadalmi jogokat szerezhet a közösen kifejlesztett technológiára, és így az egyetemi felhasználóknak lehetőséget kínálhat egy újonnan kifejlesztett alkalmazás hozzáféréséhez. A vállalatok és a CF-k közötti interakciók egyéb módjai magukban foglalják a közös technológiai és innovációs támogatások elérését, vagy a CF konzorciumi partnerként történő közvetlen együttműködését az EU különböző keretprogramjainak projektjeiben, amelyek számos ipari partner bekapcsolódását követeli meg. Stratégiai ipari együttműködések fejlesztésével megoldható a közvetlen bevételek növelése – ld. pl. Core Facility szolgáltatások – illetve olyan források bevonása, amelyekkel ipari partnereink közvetve is – pl. díjak, szponzoráció, fejlesztések – hozzájárulhatnak a tudományos munka színvonalának emeléséhez.

3.3 Innováció

Innováció, kutatás-fejlesztés és technológia transzfer fontos az SzKK stratégiájának szempontjából is. Új, fiatal szervezet lévén ez a törekvés szinte természetes, hiszen valóban élő a tudománnyal, a tudomány társadalmi szerepvállalásával kapcsolatos viszonyunk. Célunk, hogy képesek legyünk megfelelni a kihívásoknak, nyitottak legyünk az újra, mi magunk hozzuk létre azt.

- Korai innováció menedzsment az orvosbiológiai kutatások területén

Az SzKK kutatóintézetként elsősorban az innovációs lánc kutatáshoz közeli fázisában, a korai innováció területén látja azokat az előnyöket, amelyek kiaknázásával jelentős mértékben képes növelni az innovációs aktivitását, a hazai és nemzetközi innovációs struktúrában betöltött szerepét. Az innovációs lánc különböző, egymással érintkező folyamatok összekapcsolt eredőjeként alakul ki. A lánc „érettségének” jellemzésére a „technology readiness level” (TRL skála) szolgál. Az innováció legkorábbi szakaszait (TRL 1-2 stádiumok) invenciónak, az ezt követő szakaszt (TRL 3-4 stádiumok) koncept validációs folyamatnak hívjuk. Az első 4 stádium véghezvitele kifejezetten egyetemi feladat. A PTE erre a korai innovációs 4 stádiumra hozta létre a természettudományok és az orvosbiológiai tudományok területén az SzKK-t. Az innovációs lánc középső stádiumai (TRL 5-6-7) általánosságokban egyetemi tudományos (innovációs) parkokban történnek, ahol már az ipar jelenléte, a prototípus gyártás és az üzleti modell kialakítása zajlik. A PTE erre a feladatra pályázik a kormánytól a Tudományos és Innovációs Park koncepciójával. Az innováció kései (TRL 8-9 stádium) szakaszait a piaci bevezetés és a piaci expanzió fémjelzik és ezen folyamatok általában már a SzKK-n kívül, egyetemi kompetenciaközpontban, illetve, az ipari partnereknél zajlanak.

Innovációs és Ipari Tanácsadó Testület

A tudományos teljesítmény és a piaci szereplők közötti kapcsolat megteremtését a Kutatóközpontban működő **Innovációs és Ipari Tanácsadó Testület** (IITT) támogatja. Az IITT 8 tagja iparágak, országos és helyi gazdasági társaságok jelentős képviselői, akik az Egyetem kutatási területeivel kapcsolatban a legfontosabb területeket képviselik. Többségben gyakorlati szakemberek, az üzleti szféra képviselői, kapcsolatrendszerük által tanácsaikkal, ötleteikkel, piaci ismereteikkel segítik az SzKK kutatóinak munkáját.

Menedzselt K+F+I folyamatok

A PTE KTTK-val szoros együttműködésben olyan K+F+I minőségirányítási rendszer kialakítását tűztük ki célul, amely közvetlenül támogatja az SzKK-ban dolgozó kutatócsoportokat és projekteket. Célunk a K+F+I és technológia-transzfer tevékenység menedzselése, a K+F+I stratégiai fókuszterületek kiemelése, az információáramlás biztosítása

és a K+F+I potenciál hatékony kiaknázása. A SzKK ipari partnerekkel, inkubátorokkal, pályázat-kiírókkal, döntéshozókkal tart fenn és alakít ki együttműködések, eljuttatja hozzájuk a kutatásokkal kapcsolatos releváns K+F+I információkat, eredményeket és szervezett módon csatornázza vissza a kutatócsoportok számára. Feltárja és kiaknázza az ezekben rejlő lehetőségeket hazai és nemzetközi szinten egyaránt. Az előttünk álló 5 éves időszakra kitűzött stratégiai céljainkat a K+F+I területeken számszerű értékekkel is láthatóvá tettük:

Terület	2021	2021-2023	2021-2026
PTE PoC pályázat (beadott/elnyert)	1	3	5
piacvezérelt pályázat (beadott) PoC	1	2	3
Szabadalom (beadott)	1	2	5

3.4 Szervezeti megújulás

- **Új működési modell bevezetése: SzKK 2.0**

A stratégia vonatkozásában a szervezetfejlesztést tágabb értelemben használjuk. Beletartozik minden olyan jellegű fejlesztés, ami a Kutatóközpont hatékony működését és céljainak elérését segíti elő – így ebben az értelemben a 2021-2026-os stratégia is kulcseleme, alapja a szervezetfejlesztésnek. Az SzKK speciális működési struktúrája folytán csak elengedhetetlen számú saját alkalmazottal dolgozik. A jelen stratégia mentén történő fejlesztéshez ugyanakkor elengedhetetlen a SzKK saját fiatal kutatói állományának, adminisztratív stábjának bővítése, a saját CF állomány megteremtése, projektek fejlesztése. Pályázati források elnyerésével – így többek között Bolyai János kutatói ösztöndíjak, Lendület pályázatok, posztdoktori OTKA pályázatok, egyéb kiemelt pályázatok – kívánjuk saját erő biztosításával is támogatni ezt a szervezetfejlesztési célt. Fontosnak ítéljük a Szentágotthai Tehetségtámogató Program folytatását is, ami immáron második ciklusában zajlik és három évig ismét lehetőséget adott 3 tehetséges, fiatal kutató alkalmazására. A kezdeményezés egyedülálló a PTE-n és nagy népszerűségnek örvend. További előremutató változtatásnak tekintjük az SzKK és a kutatócsoportok közötti kapcsolatok szervezettebbé és hatékonyabbá tételét, mindezt a kölcsönösen nyújtható előnyökre építve szeretnénk megvalósítani. Oly módon, hogy a tudományos eredmények, tudományos kiválóság tekintetében végzett tevékenység fejlesztésére a SzKK nemzetközi láthatóságának stratégiai célként megfogalmazott előnyeit közvetlenül elérhetővé tesszük kutatócsoportjaink számára, a nemzetközi szervezeti tagságok, ipari kapcsolatok és a pályázati finanszírozási források előnyeinek biztosításával. Olyan újszerű modell kialakítását tervezzük, amelyben a SzKK a jelenleg nyújtott támogatásokon és a működés feltételeinek biztosításán túl többféle módon előre mozdítja a kutatómunkát,

A tágabban értelmezett szervezetfejlesztés a következő prioritásokat tartalmazza:

- A kutatócsoportok számára kiválósági alapú új működési modell kialakítása (motivációs eszközök, open access fund, adminisztrációs támogatás, PR – láthatóság, hálózati kapcsolatépítés), a MIR bevezetése kapcsán szolgáltatói attitűd meghonosítása
- menedzsment folyamatok, irányítási rendszer fejlesztése (pl. MIR bevezetés, stratégiai menedzsment)



- szükséges kompetenciák kialakítása: nemzetközi kapcsolati koordináció, minőségirányítás, CF támogatás, PR és kommunikáció
- megfelelő források előteremtésével a szükséges infrastrukturális beruházások (CF fejlesztés, karbantartási alap, műszer- és vegyszerpark, a munkavégzést szolgáló feltételek javítása stb.)
- kiváló hazai és külföldi vezető kutatók bevonása, kutatás támogatás: belső pályázati rendszer bővítése, tehetségprogram, díjazások (nem csak anyagi elismerés formájában), open access fund a publikációs aktivitás előmozdítására
- PTE Tudományos és Innovációs Park fejlesztési projektben aktív részvétel, önálló szerepvállalás: SzKK Omikai Kutatások Központja (*Applied Omics Centre*) (genomika, biotechnológia, bioinformatika, bio- és adatbank) kialakítása, a K+F+I tevékenység fejlesztése ennek keretében
- Európai kutatási infrastruktúra (ERIC) koordinációs központ az orvosbiológiai területeken PTE szinten
- Menedzselt tudományos, K+F+I, technológia transzfer és korai innovációs tevékenység a kutatási fókuszterületekhez kapcsolódó témákban
- **Minőségirányítási rendszer bevezetés, ISO 9001-2015**

A MIR bevezetését 2021-2022-ben kívánjuk megvalósítani. A minőségirányítási rendszert két szempont miatt tartjuk fontos stratégiai eszköznek céljaink elérésében:

- a minőségirányítási rendszer a szervezetfejlesztés fontos építőköveként támogatja a folyamatmenedzsmentet, ezáltal hatékonyabban valósíthatjuk meg a stratégiai célkitűzéseinket, valamint
- az SzKK meghatározó folyamatának ISO tanúsításával nemzetközi szinten, meglévő és potenciális ipari partnereink felé is állást foglalunk, üzenünk a minőség biztosítása mellett.

A MIR bevezetésével párhuzamosan megújított szolgáltató-megrendelő jellegű működési modell implementációja is hozzájárul az eredményekre fókuszáló kutatómunka hatékonyságának fejlesztéséhez, hiszen gördülékenyebbé teszi a szervezeten belüli működést, optimalizálja a külső partnerekkel folytatott információáramlást és követhetővé, szabályozottabbá teszi a folyamatokat.

- **ERIC Koordinációs központ**

A SzKK felismerte a nemzetközi kutatási infrastruktúrákkal kapcsolatos aktív tagságban lévő megkerülhetetlen előnyöket, és a meglévő tagságokkal kapcsolatos koordinációs tevékenységéből származó tapasztalatokra alapozva felvállalja a PTE ERIC tagságaival kapcsolatos koordinációs feladatokat.

Hálózati kapcsolatok, szervezeti tagságok

A Kutatóközpont tagja számos hazai és nemzetközi tudományos szervezetnek, kutatási infrastruktúráknak (pl. ELKH, European Research Infrastructure - ERIC, stb.).

Az SzKK jelenlegi ERIC szervezeti tagságai, vezető szerepei:

HECRIN: A HECRIN (*Hungarian European Clinical Research Infrastructure Network*) egy nemzeti kutatási hálózat akadémiai indíttatású klinikai vizsgálatok támogatására, mely a nemzetközi klinikai vizsgálatokat támogató nagy európai (páneurópai) non-profit szervezet, az ECRIN magyarországi központja. Az ECRIN a multicentrikus klinikai vizsgálatok elősegítése érdekében összekapcsolja a tudományos partnereket és a kutatási hálózatokat Európában. A nemzeti klinikai kutatási hálózatok segítségével nyújt támogatást magas minőségű, akadémiai indíttatású (nem gyógyszergyárak által finanszírozott), nemzetközi vizsgálatok kivitelezéséhez.

ELIXIR: Az ELIXIR Hungary az ELIXIR szervezetének magyarországi Node-ja. Az ELIXIR (European Life Science Infrastructure for Biological Information), amely egy európai kutatási infrastruktúra (research infrastructure, RI), az európai kutatási infrastruktúrákat összefogó ernyőszervezet tagja a biológiai és orvosi (Biological and Medical Sciences Research Infrastructures, BMS RI) munkacsoporton belül.



EURO-BIOIMAGING: Az Euro-Bioimaging széles körű, világszínvonalú biológiai és orvosbiológiai képalkotó technológiákhoz biztosít nyílt fizikai hozzáférést az élettudományokkal foglalkozó kutatóknak.

BBMRI: 2020-ban e hazai konzorcium is megalakult a Semmelweis Egyetem vezetésével és az SzKK tagságával, amelynek ERIC csatlakozását az NKFIH támogatta.

Kiemelt célunk valamennyi kutatási profilhoz illeszkedő, elsősorban ERIC szervezethez, ezen felül más, jelentős nemzetközi hálózathoz történő csatlakozás, aktív kapcsolatépítés. A nemzetközi szervezetben való részvétel, a nemzetközi hálózatokkal történő együttműködés kihagyhatatlan lehetőséget nyújthat a nemzetközi, elsősorban európai uniós pályázatokon konzorciális formában történő részvételre. A nemzetközi hálózatokkal kapcsolatos tevékenységet a nemzetközi hálózati koordinációs egység támogatja. A hazai kutatási portfóliót többek között az ELKH-val való együttműködéseink szélesítése és elmélyítése révén is fejleszteni kívánjuk.

Tervezett ERIC csatlakozások:

A nemzetközi kapcsolati kompetencia feladata a fennálló tagságok koordinációja mellett az SzKK újabb, a kutatási portfólióba illeszkedő nemzetközi szervezetekhez történő csatlakozásának kezdeményezése és lebonyolítása. Csatlakozásunkat kezdeményeztük az alábbi globális tudományos szervezetekhez:

FNH-RI: „Élelmiszer, táplálkozás és egészség kutatási infrastruktúra” címmel 19 ország 120 intézményét tömörítő nemzetközi konzorcium alakult 2020-ban a Wageningeni Egyetem vezetésével, az SzKK alapító konzorciumi tagként való részvételével az Európai Stratégiai Fórum Kutatási Infrastruktúra fejlesztési (ESFRI) felhívására. Az ERIC szervezetté nyilvánítását célzó pályázat beadására a közelmúltban került sor az NKFIH támogatását követően.

ERINHA (European Research Infrastructure on Highly Pathogenic Agents): Az embereket megfertőző emberi és állati mikroszkopikus kórokozók tulajdonságait, terjedését, a fertőző



betegségek közegészségügyi, társadalmi és gazdasági következményeit vizsgáló és elemző infrastruktúra-hálózat.

EATRIS: Az EATRIS infrastruktúra az európai tudományos közösségben a transzlációs kutatásra összpontosít. Az innovatív gyógyszer- és diagnosztikai fejlesztési programok számára biztosít csúcskategóriás eszközöket, forrásokat és szaktudást. A szervezethez csatlakozni kívánó összesen 11 intézmény konzorciumát a SzKK koordinálta és képviselte 2020-ban a NKFIH-ban, azonban jelenleg az ERIC csatlakozásra nem kaptunk támogatást. A jövőben stratégiai és szakmai lépéseket tervezünk a Transzlációs Medicina szakmai program operatív koordinálására, szakmai hálózati működtetésére.

Nemzetközi Tudományos Tanácsadó Testület

A Kutatóközpont tudományos munkáját az SzKK **Nemzetközi Tudományos Tanácsadó Testülete** (NTT) támogatja, értékeli. Az NTT 8 tagja a kutatócsoportok kutatási területeinek nemzetközi szaktekintélye. Kiemelt feladataik a kutatócsoportok tudományos teljesítmény-értékelése, véleményezése, a kutatási projektek szakmai támogatása a nemzetközi trendek, igények és irányvonalak mentén, javaslatétel tudományos kapcsolattartásra, kapcsolatépítésre, valamint ezek menedzselése. Az NTT-vel együttműködésben kiemelt célunk a konzorciumépítő tevékenység megerősítése és fejlesztése, amely lehetővé teszi nagyobb európai uniós pályázatok előkészítését, beadását.

- **SzKK Omikai Kutatások Központja**

Az SzKK Omikai Kutatások Központja (Applied Omics Center) létrehozásának célja a Pécsi Tudományegyetem Szentágothai János Kutatóközpontjában egyedülálló műszerezettséggel és szakmai kompetenciával rendelkező, orvos-biológiai kutatást és diagnosztikát országosan támogató központi laboratóriumok további fejlesztése és bővítése. Kiemelt hangsúlyt fektetnek a genomika, bioinformatika és egyéb omikai területek mellett az újonnan létrehozandó egyetemi Biobank és Biobank-adat Központ, amely azért is fontos, mert a PTE/SzKK a Biobank and Biomolecular Resources (BBMRI-ERIC) európai kutatási infrastruktúrához csatlakozó magyar konzorcium alapító tagja. A fejlesztés az SzKK részére lehetőséget teremt az egyetemi kutatási portfólió szélesítésére, a publikációs aktivitás, az ipari kapcsolatépítés és innovációs tevékenység növelésére, valamint a graduális és a PhD képzésben résztvevő



hallgatók gyakorlati képzésének fejlesztésére. Az SzKK Omikai Kutatások Központja létrehozása szervesen illeszkedik az egyetem fejlesztési koncepciójába, amely a párhuzamosságok helyett az egymásra épülő és egymást kiegészítő kompetenciák létrehozására törekszik. A központ kiemelt feladata továbbá a diagnosztikai feladatokat ellátó klinikai egységek szakmai és technológia támogatása, valamint helyi érdekeltségű biotechnológiai vállalkozásokkal együttműködve közös termék és szolgáltatásfejlesztés, ezzel segítve a régió biotechnológiai ágazatának erősödését.

4. Horizontális Támogató Folyamatok

4.1 Stratégiai menedzsment

A SzKK az alapítása óta eltelt 8 éves fennállása óriási fejlődésen ment keresztül, ennek következményeképpen 2021-re első ízben elkészítette stratégiáját. Ennek oka részben az is, hogy fiatal szervezetként képes legyen megfelelni az átalakuló tudományos, piaci társadalmi környezet kihívásainak. A stratégia egyben komplex fejlesztési keretterv is, a benne megfogalmazott célok (pl. tudományos kiválóság) számos alárendelt cél folytán megvalósíthatók (pl. publikációs aktivitás, kutatási portfólió fókuszált fejlesztése, önálló kutatói gárda felépítése stb.). A stratégia ilyenformán új elemként történő implementációja elsősorban a SzKK vezetése részére jelent egy újfajta szemlélet gyakorlását, másrészt a kutatói közösség minél intenzívebb bevonása is szükséges. Emellett az egyetem, a karok megfelelő kölcsönösen támogató és konstruktív együttműködése szintén nélkülözhetetlen. Már ezen a ponton hangsúlyos elemként szerepel a megfelelő kommunikáció, a célok következetes, ugyanakkor a fejlesztést, megújítást szem előtt tartó koherens képviselése. A stratégia szempontokat folyamatosan szem előtt tartó és a fejlesztés komplexitásában érvényesítő menedzsment szemlélet szükséges a hatékony megvalósításhoz. Ennek részeként éves működési terv, valamint a teljesítés rendszeres kiértékelése és a célok, prioritások, eszközök és támogató folyamatok finomhangolása, szükség szerint újra definiálása is része a megújult működésnek. A célok elérését szolgáló eszközök olyan horizontális támogató folyamatok működtetését teszik szükségessé, amelyek komplementer módon képesek előmozdítani a SzKK komplex – tudományos, innovációs és szervezeti – fejlesztését. A minőségirányítási rendszer működtetése, visszacsatolásai révén, a nemzetközi láthatóság tudatos építésével, melynek egyik eleme a tudományos eredmények megfelelő kommunikációja, illetve a SzKK pozíciójának, ismertségének PR támogatása szintén jelentősen segíti ezt a folyamatot. A nemzetközi tudományos szervezetekhez, kutatási infrastruktúrákhoz történő csatlakozás, aktivitás, a kutatási vagy az új szolgáltatói modell keretein belül nyújtott kutatástámogató szolgáltatások egyaránt erősítik a kutatók szakmai sikerességét, identitását. Együttesen a tudományos színvonal növeléséhez is hozzájárulnak, a stratégia más elemeivel koherensen képesek szinergiát biztosítani a sikeres megújuláshoz.

4.2. Nemzetközi láthatóság

Az SzKK-ban folyó munka nemzetközi láthatóságának növelése szervesen illeszkedik a kutatóintézet stratégiájához. Az SzKK jelenléte, megjelenése a nemzetközi tudományos és K+F+I porondon elsődlegesen azért fontos, hogy maximalizálni tudjuk a nemzetközi kapcsolatokban, együttműködésekben rejlő lehetőségeket. Az SzKK a kutatási és innovációs teljesítményének növelése érdekében segíti a kutatócsoportok európai és nemzetközi programokban, projektekben való részvételét, a kiválósági eredmények bemutatásának támogatásával pedig hozzájárul a nemzetközi láthatóság erősödéséhez. E tevékenységünk támogatása érdekében kialakítottuk az SzKK Nemzetközi Kapcsolatok kompetenciát, amely ezt a munkát koordinálja, elősegíti, hogy a kutatóintézet tényezővé váljon az európai kutatási térségben és a nemzetközi porondon. Támogatja a nemzetközi és hazai stratégiai jelentőségű projekteket, a nemzetközi kapcsolatépítést, valamint segíti, hogy a kutatócsoportok részt vehessenek a bilaterális, multilaterális programokban. Tevékenységünkkel szeretnénk hozzájárulni továbbá a PTE tudományos műhelyei láthatóságának növeléséhez, valamint az egyetemi imázs építéséhez is.

A fenti célok megvalósítása érdekében kiaknázzuk a kutatómunka eredményeinek nemzetközi publikációiból, a nemzetközi szervezetekkel folytatott aktív együttműködésekben, valamint a stratégiai kommunikációs eszközök hatékony alkalmazásából (PR, brand-építés) fakadó előnyöket. Demonstrálni és bizonyítani szeretnénk, hogy proaktív, tudatos építkezéssel az SzKK a nemzetközi tudományos életben kiválósági centrum lehet.

4.3. Karokon átívelő oktatás, képzés, tehetséggondozás és utánpótlásnevelés

Az SzKK az utánpótlás nevelésben is aktívan részt vesz, hiszen vezetősége, a PTE Rektori Vezetése és a Kancellária együttes összefogásával 2015-ben indult el egy új, fiatal kutatókat támogató program, „Szentágothai Tehetségtámogató Program” címmel. A kimagasló teljesítményt nyújtó fiatal kutatók támogatásával a program elkötelezett a tudományos utánpótlás biztosításának elősegítésére. A program hároméves ciklusokban valósul meg, melynek keretében három tehetséges fiatal kutató kap lehetőséget, hogy tudományos tevékenységét folytassa az SzKK kötelékén belül.



A Kutatóközpont aktívan közreműködik a magas színvonalú graduális egyetemi és posztgraduális doktori képzésben. Kialakította és folyamatosan fejleszti a karokon átívelő képzési portfóliót a kutatóképzés területén, valamint szakmai koordináció mellett helyet biztosít a karokon átívelő, klinikai területeket is magába foglaló multidiszciplináris kutatásoknak. Az SzKK részt vesz a graduális képzésben, oly módon, hogy biztosítja a gyakorlati képzésekhez szükséges korszerű laboratóriumi- és/vagy műszer háttérrel és szakmai kutatási lehetőséget. Az ETK által indított „Klinikai Laboratóriumi Kutató” MSc képzésben a magyar nyelvű levelező képzésen túl a 2021-ben induló angol nyelvű nappali képzésben aktív szervező és koordináló szerepet vállal.

Mindemellett a Kutatóközpont ellátja a Felsőoktatási Intézményi Kiválósági Programban támogatott kiválósági központok működtetésével és szakmai koordinálásával kapcsolatos feladatokat.

Díjak, elismerések:

A tudományos kiválóság elismerése, ösztönzése céljából működtetett „Szentágothai díj” illetve „Junior Szentágothai Díj” elismerések mellett tovább kívánjuk bővíteni a kutatóink előtt nyitva álló premizálási rendszert, elsősorban potenciális ipari, vállalati partnereink által és részvételével alapítandó további kutatási és innovációs tevékenységet ösztönző elismerések létrehozásával.

4.4. Kapcsolati, tudományos és tudományszerűsítő kommunikáció

Annak érdekében, hogy eddigi eredményeinkre építve a stratégiai célok megvalósítása révén a következő időszakban az SzKK – sajátos adottságaira építve – nem csak a hazai, hanem a nemzetközi tudományos és innovációs ökoszisztéma jelentős szereplőjévé válhasson, a tudatos kommunikációt stratégiai eszközzé kívánjuk fejleszteni. Ennek keretében az SzKK-ban saját kapcsolati és kommunikációs kompetencia működik, a PTE kommunikációs igazgatóságával szoros együttműködésben, valamint tervszerűen menedzselt kommunikációs tevékenységet folytatunk, melynek rész az arculat kialakítása és fejlesztése, sajtókezelés és a kommunikációs eszköztár szinte teljes palettája, beleértve a kreatív- és krízis kommunikáció, valamint innovatív megoldások is.

Kommunikációs céljaink:

- A PTE SZKK hazai és nemzetközi láthatóságának növelése
- A kormányzati figyelem és támogatás növelése
- Tudományos eredményeinkre alapozott pályázati finanszírozások elnyerése
- További nemzetközi szakmai szervezeti tagságok és azokban vezető szerepek megszerzése

E célok elérésének egyik alappillére lehet az SzKK saját arculatának felépítése – „Élő tudomány” - „*Living science*”.

Fontos továbbá, hogy még vonzóbbá tegyük az SzKK-t a kutatók számára. Láthatóvá kell tenni, hogy pontosan milyen lehetőségeket kínál a kutatóközpont. Ehhez a kommunikáció számos lehetősége/eszköze adódik/járulhat hozzá. Az elsődleges a kapcsolódási pont a honlapunk és más közösségi média platformok, ezeken mindig naprakész releváns információkkal kell szolgálni.

Új ipari partnerek felkutatása és bevonása még inkább előre mozdíthatja az SzKK tudományos, pályázati és piaci sikereit, hosszú távon nemzetközi szinten is. A szolgáltatások megismertetése, a CF-ek bemutatása az általa kínált lehetőségek többcsatornás kommunikálása szükséges.

A Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamarával való szoros együttműködésben olyan közös modellt dolgozunk ki, melyet a továbbiakban a többi megyében is alkalmazhatunk, így lehetővé válik a helyi klaszterekkel való kapcsolat erősítése.

Fontos új cél, hogy az emberek újra bízzanak a tudományban és a kutatókban, mivel ha egy téma támogatott és elismert a társadalom körében, akkor a döntéshozókat is könnyebb megnyerni. Betekintést kell adni a kutatásokba, egyszerű és közérthető módon kell megmutatni mivel is foglalkozik az SzKK. Erre remek lehetőség a honlap, a különféle szociális média csatornák, újságcikkek, videók. Az intenzív tudomány népszerűsítési tevékenység összhangban áll az MTA jelenlegi stratégiai céljaival.



A kutatócsoportok munkájának, tagjainak, eredményeinek bemutatását és népszerűsítését a következő eszközökkel végezzük:

- A tudományról őszintén - kutatói portrék, a kutatói lét (közösségi média kampányok)
- Kutatócsoportok, aktuális kutatások, kiemelkedő új eredmények bemutatása (sajtó, vizuális anyagok) közérthető formában
- Középiskolai Tehetség Programok
- Az SzKK helye a hazai és a nemzetközi tudományos életben
- Kutatók éjszakája programok

5. A stratégia célrendszere

